

Relatório Anual de Progresso do 1º Semestre de 2025 do Projeto BestCoopMed

Dados de identificação

Nome do BE: UCP - Universidade Católica Portuguesa

Designação do plano de ação: BestCoopMed – Excelência da Organização da Produção em Cooperativas Agroalimentares na Europa Mediterrânica

Identificação de todas as entidades que integram a parceria: Adega Cooperativa De Silgueiros, ABLN - Associação para apoio à Bovinicultura Leiteira do Norte, Capemel - Cooperativa de Apicultores Produtores e Embaladores de Mel, CONFAGRI - Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, Cooperativa Agrícola Bombarral, Cooperativa Agrícola de Beja e Brinches, CAPOLIB - Cooperativa Agro Rural de Boticas, DGADR - Direcção-Geral de Agricultura, Cooperativa Agrícola de Esposende, C.R.L e Desenvolvimento Rural e UCP - Universidade Católica Portuguesa.

Data do início do projeto: 1 de outubro de 2022.

Data do relatório de progresso: 12 de novembro de 2025

Execução Física

Nota prévia - embora a data oficial de início do projeto, com implicações para o seu termo e elegibilidade de despesas, seja outubro de 2022, a assinatura do termo de aceitação do projeto, consequentemente a garantia do seu financiamento, foi só a 3 de maio de 2023. Foi, portanto, só a partir dessa última data que foi possível começar a programar e organizar a colaboração entre parceiros, atribuir funções a representantes destes nos diferentes órgãos de governança previstos, identificar e convidar os membros da Comissão executiva e, finalmente, realizar, a 24 de maio de 2023, o *webinar* de arranque do projeto (conforme mencionado abaixo). Foi assim a partir dessa data que o trabalho previsto de investigação-ação começou propriamente, tendo decorridos apenas 7 meses até à data do presente relatório, 31 de dezembro de 2023.

Reportamos em seguida, primeiro, o progresso entre 1 de janeiro e 30 de junho de 2025 dos trabalhos do projeto BestCoopMed ao nível de cada um dos quatro blocos de atividades previstos (BA1, BA2, BA3 e BA4).

BA1 - Estudos de Caso de organizações cooperativas agrícolas da Europa Mediterrânica (Portugal versus outros países do Sul da Europa)

A equipa responsável por esta atividade completou as seguintes tarefas entre Janeiro e finais de Junho de 2025:

- Melhorou significativamente e finalizou a contextualização da agricultura nos 4 países a estudar.
- Aperfeiçoou ainda mais a parte correspondente às análises económicas de cada setor agrícola, sendo notória a falta de dados quantitativos para alguns setores nalguns países.
- Realizou mais 3 entrevistas presenciais em Espanha (7 realizadas no total) e 3 entrevistas online em Itália.
- Realizou a transcrição de todas as entrevistas implementadas em Espanha.
- Procedeu ao planeamento prévio das entrevistas a realizar em França, bem como da que ainda está em falta para Espanha (setor das frutas) e em falta para Itália (setor do azeite).
- Realizou a primeira de duas formações previstas em NVIVO para preparar a parte de análise de conteúdo e codificação de todas as entrevistas.
- Apesar de todos os esforços, registou-se um atraso significativo nesta atividade devido à notória dificuldade da CONFAGRI em arranjar parceiros internacionais para colaborar na realização das entrevistas, nomeadamente em França. No final de Junho de 2025, ainda faltavam entrevistar 6 cooperativas internacionais: 4 de França, 1 de Itália e 1 de Espanha.

Durante este semestre, esta atividade contou com contribuição dos seguintes parceiros:

- a Adegas Cooperativas De Silgueiros, a Capemel - Cooperativa De Apicultores Produtores e Embaladores De Mel, a Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, a Cooperativa Agrícola Bombarral, a Cooperativa Agrícola de Beja e Brinches, a CAPOLIB - Cooperativa Agro Rural de Boticas, a DGADR - Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e a UCP - Universidade Católica Portuguesa. Adicionalmente, o projeto também foi relevante a colaboração da AGROS e da UCANORTE XXI.

BA2 - Grupo de Gestão para a Inovação Tecnológica

No que diz respeito à subcomponente de pilotagem do Centro de Benchmarking de Gestão para Inovação Tecnológica (CBGIT), na Cooperativa de Barcelos, finalizou-se a recolha, tratamento e análise dados técnicos e económico financeiros de 2023 para 28 das 30 explorações de leite parceiras do projeto (menos 2 do que o previsto, por desistência de um produtor, e perda da pasta de faturas de 2023 por parte de outro produtor). Foi no mesmo período iniciada a recolha, tratamento e análise dos mesmos

dados referentes a 2024 (último ano previsto), para posterior digitação na plataforma de benchmarking.

Relativamente à subcomponente de identificação do *estado-da-arte* do sistema de investigação aplicada a beneficiar o sector de leite de bovinos, baseado em entrevistas a uma amostra de informadores-chave de âmbito, foram todas as 8 entrevistas concluídas e transcritas até 30 de junho de 2025, para posterior análise de conteúdo.

No que se refere à subcomponente de desenvolvimento de uma aplicação própria de *benchmarking* para explorações agrícolas, um dos entregáveis do projeto, a segunda componente em falta, módulo de tratamento de dados e produção de relatórios individuais de benchmarking, foi concluída numa primeira versão, e formato pronto para validação metodológico por equipa composta por quadros da Católica, da Confagri e do GPP.

Para esta componente BA2 do projeto contribuíram, com trabalho e informação no período reportado, os seguintes parceiros: - a ABLN - Associação para apoio à Bovinicultura Leiteira do Norte, a CONFAGRI - Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, a DGADR - Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e a UCP - Universidade Católica Portuguesa.

BA3 - Medição do Impacto Social das Cooperativas Agrícolas

A equipa responsável por esta atividade deu continuidade à tarefa de recolha de informação junto dos parceiros para a especificação dos indicadores propostos para esta componente do trabalho. Para esta componente do projeto contribuíram, com trabalho e informação os seguintes parceiros: - a Adega Cooperativa De Silgueiros, a Capemel - Cooperativa De Apicultores Produtores e Embaladores de Mel, a Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, a Cooperativa Agrícola Bombarral, a Cooperativa Agrícola de Beja e Brinches, a CAPOLIB - Cooperativa Agro Rural de Boticas, a DGADR - Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e a UCP Universidade Católica Portuguesa.

BA4 - Disseminação e Divulgação de Resultados do Projeto

Relativamente a este quarto e último bloco de atividades do projeto, o trabalho desenvolvido no período em causa limitou-se à participação no Congresso de 2025 da *European Dairy Farming* (EDF) com uma comunicação de divulgação do Projeto BestCoopMed e de apresentação de resultados provisórias da componente BA2.

Para esta componente BA4 do projeto contribuíram, com trabalho e informação, desde o início até final de 2023, os seguintes parceiros: - a Confederação Nacional das

Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, a DGADR - Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e a UCP - Universidade Católica Portuguesa.

Execução Física

| Designação das Entidades | Apoio aprovado (€) | Apoio Recebido (€) | Taxa de Execução (%) |
|--|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| UCP - Universidade católica Portuguesa | 418 520,56 € | 325 374,55 € | 78% |
| Adega Cooperativa De Silgueiros | 7 765,91 € | 5 280,74 € | 68% |
| ABLN - Associação para apoio à Bovinicultura Leiteira do Norte | 25 764,23 € | 19 203,45 € | 75% |
| Capemel - Cooperativa de Apicultores Produtores e Embaladores de Mel | 9 681,43 € | 7 094,67 € | 73% |
| CONFAGRI - Confederação Nac. das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agríc | 193 035,95 € | 144 396,86 € | 75% |
| Cooperativa Agrícola Bombarral | 7 336,13 € | 4 977,99 € | 68% |
| Cooperativa Agrícola de Beja e Brinches | 7 866,38 € | 3 981,51 € | 51% |
| CAPOLIB - Cooperativa Agro Rural de Boticas | 7 327,84 € | 4 787,56 € | 65% |
| Cooperativa Agrícola de Esposende, C.R.L | 6 793,09 € | 5 361,66 € | 79% |
| DGADR - Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural | 88 232,40 € | 33 341,13 € | 38% |